

CV BREVE

Emanuele Padovani è professore associato presso l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, Facoltà di Economia e Dipartimento di Scienze Aziendali di Forlì, dove insegna Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche, Auditing per la Pubblica Amministrazione, Politiche e Strategie Aziendali per la Pubblica Amministrazione. E' stato docente incaricato per il corso (livello master) in Management Accounting in Public Sector Organizations presso Aarhus School of Business, Aarhus, Danimarca nel 2009 ed è visiting professor per corsi e seminari di public management and accounting presso Université Paul Cézanne ad Aix-en-Provence e Marseille, Francia per l'a.a. 2009/2010. Ha conseguito il dottorato di ricerca (Ph.D.) in economia aziendale presso l'Università di Ferrara, nel 2005. Le sue principali aree di ricerca riguardano il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche locali, la misurazione della performance nel settore pubblico ed il management degli outsourcing nell'ambito dei servizi pubblici locali. Ha collaborato col Ministero dell'Interno, il Dipartimento della Funzione Pubblica e la Corte dei Conti a progetti riguardanti i propri temi di ricerca. Attualmente si sta dedicando, su commissione di Bureau van Dijk (Bruxelles), alla predisposizione di un metodo per valutare lo stato di salute finanziaria degli enti locali (comuni e province). Oltre all'insegnamento in università italiane e straniere, ha svolto corsi di formazione presso istituti pubblici e privati di formazione manageriale (Il Sole 24 Ore, Maggioli, Ministero Economia e Finanze). Le sue principali monografie riguardano: Il Check-Up dell'ente locale, Il Sole 24 Ore, 2003 (con Giuseppe Farneti) che espone un metodo originale di benchmarking per le amministrazioni comunali italiane sulla base delle informazioni finanziarie; Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia, FrancoAngeli, 2004, che espone i risultati della propria tesi di dottorato. Partecipa a conferenze e a network di ricerca internazionali (fra cui EGPA – European Group for Public Administration) ed è stato membro del comitato di valutatori per il premio europeo per la pubblica amministrazione (European Public Sector Award) dell'European Institute of Public Administration (emanazione della Commissione Europea) per il 2009; recentemente è stato invitato dalla Michigan State University (East Lansing, MI – USA) e dall'Evans School of Public Affairs, University of Washington (Seattle, WA – USA) per presentare i propri lavori di ricerca a seminari in corsi di dottorato e formazione post-graduate.

CV COMPLETO

Percorso di studi

- 2004. Dottorato, Economia Aziendale, Università di Ferrara
- 2002 (estate). Periodo di studio (durante il percorso di dottorato) presso Boston University School of Management, Stati Uniti, supervisore: Prof. David W. Young
- 2001. Scuola estiva di metodologia della didattica, Università di Torino e Accademia Italiana di Economia Aziendale
- 2000. Scuola estiva di metodologia della ricerca, Università di Messina e Accademia Italiana di Economia Aziendale
- 1999. Laurea 110/110 e lode, Economia e Commercio, Università di Bologna.

Ruoli ricoperti in università (Università di Bologna, Forlì Campus)

- 2006-oggi. Professore associato del settore scientifico-didattico “SECS-P/07 Economia Aziendale”, Facoltà di Economia e Dipartimento di Scienze Aziendali

- 2005-07. Coordinatore, International Summer School on Public Management (prima, seconda e terza edizione), (evento in collaborazione con: The University of Sydney, Australia, Università di Napoli Federico II, Methodist University di San Paolo, Brasile)
- 2002-06. Ricercatore e docente per il settore scientifico-didattico “SECS-P/07 Economia Aziendale”, Facoltà di Economia
- 2000-02. Assegnista di ricerca, Facoltà di Economia

Attività didattica universitaria

Corsi presso Università di Bologna, Forlì Campus:

- 2009-10 (anno accademico). Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit, laurea triennale in Economia e commercio – percorso Economia sociale, Facoltà di Economia, co-docente con James Guthrie, full professor University of Sydney e Università di Bologna, e Luca Mazzara, Università di Bologna.
- 2008-09—oggi. Auditing in Public Sector, 8 ECTS (european credit transfer system = crediti universitari europei), laurea magistrale in Economia e Gestione Aziendale – percorso Public Management, Facoltà di Economia, co-docente con Rebecca Levy Orelli, ricercatore Università di Bologna.
- 2008-09—oggi. Politiche e strategie aziendali delle aziende pubbliche, 8 ECTS, laurea magistrale in Economia e Gestione Aziendale – percorso Public Management, Facoltà di Economia, co-docente con Giuseppe Farneti, Professore ordinario Università di Bologna.
- 2007-08—2009-10. Rapporti economici delle organizzazioni non profit con la pubblica amministrazione, 4 ECTS, laurea magistrale in Economia e management delle imprese cooperative e delle organizzazioni non-profit, Facoltà di Economia, co-docente con David W. Young, Professor Emeritus, Boston University School of Management, e Visiting Professor Università di Bologna (insegnamento in inglese).
- 2006-07. Economia aziendale, 8 ECTS, laurea triennale Governo, amministrazione e gestione del territorio, Facoltà di Scienze Politiche “Roberto Ruffilli”.
- 2005-06—oggi. Il Check-Up dell'ente locale, 6 sessioni, corso di alta formazione (post laurea) Pianificazione e controllo strategico degli enti locali, Facoltà di Economia.
- 2005-06. Modulo di Management & accounting nel corso di Economia aziendale, 8 sessioni, International Master for Creation and Development of Innovative SME in transition countries (CESPEM), Facoltà di Economia (in collaborazione con University of Belgrade) (insegnamento in inglese).
- 2004-05—oggi. Politiche e strategie aziendali delle aziende pubbliche, 12 sessioni, Master in City Management, Facoltà di Economia, co-docente Giuseppe Farneti, Professore ordinario Università di Bologna.
- 2003-04—oggi. Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, 8 ECTS, laurea triennale in Economia e gestione aziendale – percorso Gestione amministrazioni pubbliche, Facoltà di Economia, e laurea triennale Governo, amministrazione e gestione del territorio, Facoltà di Scienze Politiche “Roberto Ruffilli”. Nell'anno accademico 2005/2006, un modulo, 4 ECTS; nell'anno accademico 2004/2005, co-docente con David W. Young, Professor Emeritus Boston University School of Management e Visiting Professor (parte dell'insegnamento in inglese); nell'anno accademico 2003/2004, co-docente con Giuseppe Farneti, Professore ordinario Università di Bologna.
- 2003-04—2008-09. Metodi quantitativi per le decisioni aziendali (contenuto: basi di contabilità dei costi), 4 ECTS, laurea triennale in Economia di internet, corso di laurea interfacoltà: Facoltà di Economia, Facoltà di Scienze Politiche “Roberto Ruffilli”, Facoltà di MM.FF.NN di Cesena.

- 2001-02—2002-03. Assistente presso il corso di Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, 8 ECTS, laurea triennale in Economia e gestione aziendale – percorso Gestione amministrazioni pubbliche, Facoltà di Economia, e laurea triennale Governo, amministrazione e gestione del territorio, Facoltà di Scienze Politiche “Roberto Ruffilli”, docente Giuseppe Farneti.
- 2000-01. Assistente presso il corso di Economia aziendale, 8 ECTS, corso di laurea in Economia e gestione aziendale, Facoltà di Economia, docente Luca Mazzara.

Seminari e singole sessioni di docenza presso l'Università di Bologna, Forlì Campus:

- 2006-07. 'The Impact of Performance Measurement on Financial Forecasting in Italian Municipalities' [L'impatto dei sistemi di misurazione della performance sulla capacità di previsione dei flussi finanziari nelle amministrazioni comunali italiane], seminario proposto a studenti in visita presso la Facoltà di Economia, provenienti da University of West Hungary, Sopron, Ungheria (in inglese).
- 2006-07. 'Public Sector Environment', 1 sessione su 4 complessive, e 'Research in Public Sector Organizations', 1 sessione su 7 complessive, presso l'International Summer School on Public Management, terza edizione (SSPUM 2007) (in inglese)
- 2006-07. 'La misurazione della performance', seminario diretto agli studenti del corso di alta formazione Manager degli eventi artistici e culturali (direzione: Rebecca Levy Orelli), Facoltà di Economia.
- 2005-06. 'Managing High-Risk Outsourcing', seminario diretto agli studenti dell'International Summer School on Public Management, seconda edizione (SSPUM 2006) (in inglese)

Corsi presso università estere:

- 2009-10. corsi e seminari post-laurea e dottorato su gestione e contabilità pubblica (20 ore) come visiting professor presso l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT), dell'università Paul Cézanne University, Aix-en-Provence e Marseille, Francia (in inglese).
- 2009. corso 'Management Accounting in Public Sector Organizations' [contabilità per il controllo di gestione nel settore pubblico], Summer University Program, corso master, Aarhus Business School, Aarhus University, Aarhus - Danimarca, 4 ECTS, 25 sessioni (in inglese) (valutazione ottenuta da parte degli studenti: 4,5 su 5).

Seminari e singole sessioni di docenza presso altre università italiane ed estere:

- 2009. Seminario di ricerca rivolto ai professori e agli studenti di dottorato su 'Conceptualizing Performance Across Continents: The Case of Performance Expectations Prior to and After Public Crises in Europe and North America' [Il concetto di performance nei diversi continenti: il caso delle aspettative di performance prima e dopo crisi di servizio pubblico in Europa e in Nord America], Evans School of Public Affairs, University of Washington, Seattle, WA (USA);
- 2009. Seminario per amministratori pubblici locali al '4th Annual Lynn R. Harvey State and Local Government Speaker Series', all'interno del State and Local Government Program, Michigan State University, e Michigan Local Government Benchmarking Consortium: 'Innovation in Public Management: Managing High-Risk Outsourcing' [Innovazione nella gestione pubblica: come gestire le esternalizzazioni ad elevato rischio], Ferndale/Detroit, MI (USA);

- 2008-09 e 2007-08. Visiting Lecturer, Master in Tourism Organization and Management, University of Valencia, Spain: seminario 'Managing High Risk Outsourcing in the Public and Private Sector with Special Emphasis on the Hotel Industry' [Come gestire le esternalizzazioni ad elevato rischio];
- 2007. Docente invitato, seminario 'Social Control: An Integrated Approach to Public Policies. The Impact of Performance Measurement on Financial Forecasting in Italian Municipalities' [Controllo sociale: un approccio integrato alle politiche pubbliche. L'impatto della misurazione della performance sulla capacità di previsione di budget nelle amministrazioni comunali italiane], Methodist University a São Paulo, Brasile; agli incontri hanno partecipato operatori ed amministratori del settore pubblico locale dell'area metropolitana di São Paulo, studenti di corsi di laurea, di master e dottorato;
- 2007. Docente invitato, seminario 'Public control on outsourced services' ('Controle Público de Concessões e Serviços Terceirizados') [Controllo pubblico sui servizi esternalizzati] organizzato da Secretaria Municipal de Relações Internacionais, Secretaria Municipal de Governo, Comune di São Paulo do Brasil e Cátedra Gestão de Cidades, Methodist University a São Paulo; seminario organizzato presso São Paulo's Central Public Library 'Mário de Andrade';
- 2005-06. Docente invitato, seminario su 'Misurazione della performance negli enti locali', Master in General Management delle amministrazioni pubbliche, Università di Salerno.
- 2002-03. Docente invitato, seminario su 'Misurazione della performance negli enti locali', Master in Auditing & Controllo Interno - Orientamento part-time Enti Locali e Aziende Pubbliche, Università di Pisa.
- 2002-03. Seminario su 'Controllo di gestione nelle piccole amministrazioni locali', Università di Ferrara, Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio.
- 2001-02. Seminario su 'Gestione e contabilità negli enti locali' aperto a studenti master, LUISS Management, Università LUISS Guido Carli, Roma.

Responsabilità amministrative all'interno della Facoltà di Economia, Forlì Campus

- 2007—oggi. Presidente corso di laurea triennale interfacoltà in Economia di internet (in fase di chiusura)
- 2007—oggi. Membro delle commissioni: internazionalizzazione, orientamento.

Attività di consulenza e partecipazione a organi consultivi

- 2009—oggi. Sviluppatore, (con Giuseppe Farneti, professore ordinario Università di Bologna) di un modello di analisi economico-finanziaria per le amministrazioni pubbliche locali italiane (comuni, province, consorzi, società di servizio pubblico locale, regioni e aziende sanitarie) per conto di Bureau Van Dijk Electronic Publishing (Bruxelles), leader mondiale nella distribuzione di banche dati economico/finanziarie su aziende, banche ed assicurazioni di tutto il mondo (fra le maggiori banche-dati gestite: AMADEUS, ORBIS, FAME, DIANE, DAFNE, AIDA; www.bvdep.com).
- 2009. Esperto indipendente esterno per la valutazione qualitativa dei progetti di miglioramento manageriale presentati dalle amministrazioni pubbliche europee per il secondo premio europeo per il settore pubblico 'European Public Sector Award - EPSA 2009', dell'Istituto Europeo di Public Amministrazione 'European Institute of Public Administration (EIPA)' (emanazione della Commissione Europea), con sede a Maastricht (Olanda).
- 2009. Consulente per conto dell'ufficio ricerche e studi della CGIL Ravenna per sviluppare un modello di analisi del bilancio finanziario degli enti locali ai fini di trarre informazioni utili per valutare la salute finanziaria degli enti locali del territorio provinciale.

- 2007-08. Membro del comitato giuridico-amministrativo del Commissario delegato, con poteri straordinari designato dal Primo Ministro, per l'emergenza ambientale (rifiuti, gestione acque reflue e gestione siti inquinati) in Calabria, Dipartimento della Protezione Civile, Presidenza del Consiglio dei Ministri; fra i compiti assegnati: valutazione finanziaria progetti infrastrutturali (termovalorizzatori), analisi del sistema tariffario, predisposizione del rendiconto generale di chiusura emergenza, predisposizione dello stato patrimoniale di chiusura emergenza.
- 2007-09. Membro del comitato scientifico per la riorganizzazione dei regolamenti comunali, Comune di Forlì; l'obiettivo del lavoro, volto a conclusione, è stato quello di riorganizzare, omogeneizzare e rendere coerenti, anche sotto il profilo dei riflessi economico-aziendali (programmazione e controllo), in dieci 'codici' i numerosissimi regolamenti comunali (oltre un centinaio) emanati e modificati nel corso del tempo.
- 2006-08. Consulente unico per un progetto triennale di introduzione di sistemi di misurazione extrafinanziaria/extracontabile e controllo strategico e di gestione, Comune di Levanto (La Spezia).
- 2006- 07. Membro del gruppo di lavoro 'Laboratorio Cantieri' presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, Roma, che si è occupato della predisposizione del manuale operativo "Misurare per Decidere" (vedere di seguito, alla sezione 'Pubblicazioni – Contributi in libri a circolazione nazionale').
- 2004-08. Membro della commissione scientifica presso la Corte dei conti – Sezione regionale per la Toscana, Firenze, con lo scopo di sviluppare di modelli di analisi di bilancio utili per lo svolgimento dell'attività di "controllo sulla gestione".
- 2000-08. Membro della commissione scientifica e coordinatore del progetto permanente "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali", finanziato dalla Provincia di Forlì-Cesena, con l'obiettivo di sviluppare un progetto di benchmarking fra le amministrazioni pubbliche locali (in particolare i comuni) del territorio provinciale; l'obiettivo di carattere più ampio è stato quello di costruire un modello applicativo utile alle istituzioni pubbliche (Ministero dell'Interno, Corte dei Conti) per sviluppare sistemi di misurazione della performance per finalità di "controllo sulla gestione" e "rendicontazione" (si veda punto precedente, Sezione regionale per la Toscana).
- 1999-06. Ricercatore al CRESEM, Centro di Ricerche e Studi Economico-Manageriali e Giuridici, Facoltà di Economia, Forlì Campus, Università di Bologna.
- 1999-oggi. Consulenze varie ad amministrazioni locali in merito alla introduzione dei sistemi di controllo di gestione, controllo strategico, analisi delle prestazioni, sistemi di indicatori di performance, analisi di bilancio.

Attività di didattica non accademiche

Collaborazione a progetti di didattica con alcuni dei maggiori istituti pubblici e privati italiani di formazione, fra cui:

Dipartimento della Funzione Pubblica, Corte dei Conti (sia a livello nazionale che a livello di alcune Sezioni regionali); Ministero dell'Economia e delle Finanze; Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione Locale; Il Sole 24 Ore; Maggioli Editore; CGIL; diversi ordini dottori commercialisti; diverse amministrazioni comunali, province, e altri enti pubblici locali. Attività didattica svolta principalmente sui seguenti temi:

- (a) Il controllo manageriale nelle amministrazioni pubbliche;
- (b) La contabilità degli enti locali;
- (c) Misurazione della performance nelle organizzazioni senza scopo di lucro e nel settore pubblico;

- (d) La gestione dei servizi esternalizzati dal punto di vista delle amministrazioni locali.

Diverse attività didattiche sono state seguite da attività di consulenza.

Attività di review per riviste e convegni internazionali

- 2009-oggi. Reviewer per Public Management Review
- 2009-oggi. Reviewer per International Journal of Public Sector Management
- 2009-oggi. Reviewer per Australian Accounting Review
- 2009. Attività di review per i papers presentati alla '1st Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations (SMOG) Conference'
- 2008—oggi. Membro del comitato di redazione, International Journal of Public Sector Performance Management (IJPSPM) [Inderscience Publishers]
- 2008-2009. Guest Editor (con Eric Scorsone, Michigan State University USA) per il numero speciale su 'The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective' [L'analisi comparata dei sistemi di misurazione delle prestazioni delle amministrazioni pubbliche locali: una prospettiva mondiale'] Vol. 2, Issue 3 dell'International Journal of Public Sector Performance Management, che sarà pubblicato i primi giorni di novembre 2009.

Affiliazioni

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); European Group for Public Administration (EGPA); International Public Management Network (IPMN); Public Performance Measurement & Reporting Network (IPMRN).

Presentazioni a conferenze internazionali

- 2009. 1st International SMOG Conference on Sustainable Management of Public and Not for Profit Organisations, 1-3 luglio, Università di Bologna, Forlì Campus; paper scritto con Eric Scorsone: "The Contextual Forces Which Shape Performance Definition: Swinging Towards and Away from Sustainability" [I fattori di contesto che danno forma al concetto di performance: oscillando a favore o contro il concetto di sostenibilità] [disponibile all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=1420142>]
- 2009. International Public Management Network Conference ("Government Performance in Comparative Perspective") 22-24 giugno, the Graduate School of Public Administration, Seoul National University, Seoul, Corea del Sud; paper scritto con Ana Yetano, Università di Saragozza, Spagna, e Rebecca L. Orelli, Università di Bologna: "Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?" [Sistemi di misurazione delle prestazioni delle amministrazioni comunali nel loro contesto reale: quali sono i fattori influenti sul loro successo] [disponibile all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=1427733>]
- 2009. Second Annual Performance Measurement and Reporting Conference, 23-24 gennaio, Rutgers University, Newark NJ (USA); paper scritto con Eric Scorsone: "The Dynamics of Performance Measurement: The Supply and Demand for Indicator Change" [La dinamica della misurazione della performance: gli elementi che modificano la disponibilità e la necessità di misurazione dei diversi aspetti della performance] [disponibile all'indirizzo: <http://www.ppmrn.net/annual-conference>]
- 2008. European Group for Public Administration Conference 2008 (EGPA 2008), 3-6 settembre, Erasmus University, Rotterdam, Olanda; paper scritto con Eric Scorsone: "Conceptualizing Performance across Continents: The Case of Performance Expectations Prior to and after Public Crises in Europe and North America " [Il concetto di performance

nei diversi continenti: il caso delle aspettative di performance prima e dopo crisi di servizio pubblico in Europa e in Nord America] [disponibile all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=1264951>]

- 2008. Fourth Transatlantic Dialoge (4TAD) Conference, 12-14 giugno, Università Bocconi, Milano; paper scritto con Eric Scorsone e presentato al panel "Performance measurement and accountability in IGR-MLG": "A Conceptual Framework for Performance Measurement Development in an Intergovernmental Setting: The Case of Intergovernmental Systems in the USA and Italy" [Un modello interpretativo per lo sviluppo di sistemi di misurazione delle prestazioni in sistemi intergovernativi: il caso dei sistemi intergovernativi in USA e Italia] [disponibili all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=1137543>]
- 2007. Association for Budgeting & Financial Management (ABFM) 19th Annual Conference, 25-27 ottobre, Washington Marriot, 1221, Washington, D.C.; paper scritto con Eric Scorsone e presentato al Panel "The Use and Impact of Performance Information": "A Comparative Analysis of Performance Measurement Systems in Local Government: the Case of Italy and the United States" [Una analisi comparata dei sistemi di misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche locali: il caso di Italia e Stati Uniti]
- 2007. European Group of Public Administration Conference 2007 (EGPA 2007), 19-22 settembre, Istituto Nazionale per l'Amministrazione Pubblica INAP di Madrid, Spagna; paper scritto con Eric Scorsone: "Challenges in the Comparative Analysis of Local Government Bureaucracy and Performance Measurement: the Case of Italy and the United States" [Elementi di complessità nell'analisi comparata delle performance delle amministrazioni pubbliche locali in ottica internazionale: il caso di Italia e Stati Uniti] [disponibile all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=1012023>]
- 2006. European Group of Public Administration Conference 2006 (EGPA 2006), 6-9 settembre, Università Bocconi, Milano; paper scritto con Maria R. Ferrante: "The impact of performance measurement on financial forecasting in Italian municipalities" [L'impatto dei sistemi di misurazione della performance sulla capacità di previsione dei flussi finanziari nelle amministrazioni comunali italiane] [disponibile all'indirizzo: <http://ssrn.com/abstract=957991>]
- 2005. Ninth International Research Symposium on Public Management (IRSPM IX), 8 aprile, Università Bocconi, Milano; paper scritto con David W. Young e Federica Farneti: "Outsourcing in Municipalities: Delegation is not Desertion" [Outsourcing all'interno delle amministrazioni pubbliche: delegare non vuol dire abbandonare]

Attività di ricerca accademica passate e correnti

Segue la lista delle aree, e delle relative fonti di finanziamento, delle attività di ricerca passate e correnti. Per la lista completa degli output generati dall'attività di ricerca, si vedano le altre sezioni del presente CV 'Conferenze internazionali' e 'Pubblicazioni'.

[a] Teoria e tecniche del controllo manageriale nelle amministrazioni pubbliche locali, con particolare riferimento del ruolo della contabilità dei costi e della misurazione extra-contabile delle prestazioni all'interno dei processi di pianificazione e controllo.

Progetti finanziati.

- 2006-09. "Misurazione per il controllo e l'accountability nel settore pubblico locale"; membro del team di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Prof. Massimo Bianchi, Dr. Rebecca Levy Orelli, Dr. Valerio Melandri; fonte di finanziamento: Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì.

- 2004-06. “Comunicazione interna ed esterna e principi contabili nelle aziende lucrative e non lucrative: criticità e prospettive principi contabili negli enti locali” (e “La comunicazione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche attraverso l'applicazione dei principi contabili”); membro del team di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Prof. Giuseppe Savioli, Prof. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Siboni Benedetta, Dr. Carlotta del Sordo; l'unità di ricerca dell'Università di Bologna era anche il ordinatore nazionale di altre quattro unità di ricerca: Università di Bologna (seconda unità), Università di Ferrara, Università di Catania, Università di Napoli Parthenope; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di Rilevante Interesse Nazionale) e fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata).
- 2002-04. “L'analisi dei costi in differenti contesti aziendali”; membro di in gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi RFO (Ricerca Fondamentale Orientata)/ex MURST 60%.
- 2000-02. “Analisi economico finanziaria dei servizi pubblici locali”; membro di in gruppo di ricerca che includeva anche: Prof. Giuseppe Farneti (responsabile scientifico), Dr. Emidia Vagnoni, Dr. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Marco Castellani; l'unità di ricerca dell'Università di Bologna-sede di Forlì era una delle cinque unità locali impegnate su un più ampio progetto di ricerca “Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche”; le altre unità locali di cui si componeva il network di ricerca erano: Università di Bologna-sede di Bologna (coordinatore nazionale), Università di Pisa, Università di Siena, Università di Trieste; fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, fondi PRIN (Programmi di Rilevante Interesse Nazionale)/ex MURST 40%.

[b] Misurazione della performance nelle organizzazioni del settore pubblico, con particolare enfasi sulle problematiche di carattere tecnico e teorico connesso all'utilizzo delle informazioni per la comparazione.

Progetti finanziati.

- 2008—oggi. “Performance Measurement and Management in the Local Public Sector: Comparison between Italy and Spain” [Misurazione e gestione della performance nel settore pubblico locale: comparazione fra Italia e Spagna]; responsabile di un gruppo di ricerca che include Dr. Federica Farneti, Dr. Carlotta del Sordo, Dr. Benedetta Siboni, Dr. Emiliano Cantoni; altre università coinvolte (con unità di ricerca separate): University of Saragoza (responsabile: Prof. Lourdes Torres); fonti di finanziamento: Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca e Ministerio de Ciencia y Innovación (Spagna), fondi “Azioni Integrate Italia-Spagna”.
- 1999-09. “Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali”; co-direttore di un gruppo di ricerca che includeva Prof. Giuseppe Farneti (co-direttore), Prof. Luca Mazzara, Dr. Rebecca L. Orelli, Dr. Marco Castellani, Dr. Federica Farneti, Dr. Carlotta del Sordo, Dr. Benedetta Siboni; fonti di finanziamento: Provincia di Forlì-Cesena.
- 2006. “Rendicontazione delle prestazioni finanziarie e non finanziarie delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche locali”; responsabile di un gruppo di ricerca che includeva anche Dr. Massimiliano Soldati e Dr. Emanuela Valtancoli; fonte di finanziamento: Confartigianato-Federimprese Forlì.
- 2000-02. Assegno di ricerca “L'analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici”; fonti di finanziamento: Università di Bologna.

[c] *Gestione dell'outsourcing nelle organizzazioni del settore pubblico, con specifico riferimento alle problematiche che gli enti locali devono affrontare per fornire servizi esternalizzati in modo efficiente ed efficace*

Sono in corso specifiche ricerche (senza destinazione specifica di fondi) con i seguenti colleghi:

- David W. Young, Professore di Management, Emeritus, Boston University School of Management, Massachusetts USA: aree di ricerca [a], [b] e [c]
- Eric A. Scorsone, extension specialist and faculty member for State & Local Government, Department of Agricultural Economics, Michigan State University, Michigan USA: area di ricerca [b]

Publicazioni

Gli articoli già pubblicati (solo nei casi in cui l'editore abbia dato la propria disponibilità) o i working paper in inglese possono essere scaricati dal Social Science Research Network (SSRN) all'indirizzo: <http://ssrn.com/author=629569>

Publicazioni – Articoli su riviste internazionali e newsletter referate

- [1] Padovani E., Yetano A., e Orelli R. L. (2010-prossima pubblicazione). "Time-related factors affecting performance management systems implementation in municipalities" [Le determinanti di carattere 'temporale' che influiscono sulla implementazione dei sistemi di gestione della performance nelle amministrazioni comunali], articolo pubblicato su invito dalla newsletter online "Public" di ESADE Business School, Barcellona e Madrid (Spagna), numero 20, gennaio-marzo 2010 [prossima pubblicazione su <http://www.esade.edu/public>]
- [2] Padovani, E. e Scorsone, E. (2010-prossima pubblicazione). "The Comparative Analysis of Local Government Performance Measurement Systems: A Global Perspective – editorial" [L'analisi comparata dei sistemi di misurazione comparata delle amministrazioni pubbliche locali in prospettiva internazionale - editoriale] *International Journal of Public Sector Performance Management*, febbraio 2010
- [3] Padovani, E. e Scorsone, E. (2009). "Comparing Local Governments' Performance Internationally: A Mission Impossible?" [La comparazione a livello internazionale delle prestazioni delle amministrazioni locali: una missione impossibile?] *International Review of Administrative Sciences*, 75(2)
- [4] Padovani, E. e Young, D. W. (2008). "Toward a Framework for Managing High-Risk Government Outsourcing: Field Research in Three Italian Municipalities" [Verso un modello teorico per la gestione delle esternalizzazioni ad elevato rischio: ricerca sul campo in tre amministrazioni comunali italiane] *Journal of Public Procurement*, 8(2) [disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1156360>]
- [5] Padovani, E. e Young, D. W. (2006). "Managing High-Risk Outsourcing" [Gestire esternalizzazioni ad elevato rischio], *Public Management* (International City/County Management Association), Gennaio-Febbraio [articolo selezionato per l'inclusione all'interno di Balanoff, H. R., (ed.) (2006) *Public Policy and Administration*, ninth edition. McGraw-Hill Contemporary Learning Series: Princeton NJ; articolo selezionato per l'inclusione all'interno di *Public Risk Forum*, issue no. 2 (May)/2007, magazine mensile dell'European Institute for Risk Management - Public Risk Management Organization: Valby DK. Pages 5-8; disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=957206> ; incluso da SSRN all'interno della Top Ten degli articoli più scaricati per l'area 'ERN: Other Political Economy: National, State & Local Government; Intergovernmental Relations (Topic)', 24 agosto 2009]

Pubblicazioni – Articoli attualmente in fase di review presso riviste internazionali referate e working paper

- [6] Padovani E., Farneti G., e Orelli R. L. (2009). "New Public Financial Management Reforms and the Financial Health of Italian Municipalities: Intended and Unintended Consequences" [Le riforme di management finanziario nel settore pubblico e la salute finanziaria delle amministrazioni comunali italiane: conseguenze desiderate ed indesiderate]
- [7] Orelli, R. L., Padovani, E., Katsikas, E. (2009). "Management Accounting Innovations In Local Governments. Evidences From Italian and Greek Municipalities", paper presented at the Research Workshop "Accounting, Management and Government" New Public Sector Seminar, Edinburgh, 12-13 November 2009 [Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1497526>]
- [8] Padovani E., Yetano A., e Orelli R. L. (2009). "Municipal Performance Measurement in Practice: Which Factors Matter?" [Sistemi di misurazione delle prestazioni delle amministrazioni comunali nel loro contesto reale: quali sono i fattori influenti sul loro successo], paper sottoposto alla rivista internazionale Public Administration Quarterly (secondo ed ultimo round di review) [una prima versione del lavoro è disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1427733>]
- [9] Padovani E. e Scorsone E. (2009). "The Forces Which Shape Performance Definitions: Swinging Towards and Away from Sustainability" [I fattori di contesto che danno forma al concetto di performance: oscillando a favore o contro il concetto di sostenibilità] [disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1420142>]
- [10] Padovani, E. and Young, D. W. (2009). "Moving Toward the New Public Management Paradigm" [Verso l'implementazione del paradigma New Public Management], paper sottoposto alla rivista Financial Accountability & Management (in attesa di esito del terzo round di review); incluso da SSRN all'interno della Top Ten degli articoli più scaricati per le aree 'Accounting Research Centers Papers, Governmental & Nonprofit Accounting', 'MGT Subject Matter eJournals', 'MRN Management Network', 'MRN Management Research Centers Papers', 'MRN Professional & Practitioner Paper Series', 'Management Practice', 'NOA: Management (Topic)', 'NOA: Public Policy (Topic) and Nonprofit Organizations & Associations', 28 luglio 2009 [disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1389512>]
- [11] Del Sordo, C., Orelli R. L., and Padovani E. (2009). "Accounting Practices in Italian Higher Education System" [Prassi contabili nel sistema universitario italiano], paper presentato alla Conferenza IASK - International Association for the Scientific Knowledge Global Management 2009 Conference, Siviglia, Spagna, 22-24 giugno 2009
- [12] Padovani E. e Scorsone E. (2009). "Conceptualizing Performance Across Continents: The Case of Performance Expectations Prior to and After Public Crises in Europe and North America" [Il concetto di performance nei diversi continenti: il caso delle aspettative di performance prima e dopo crisi di servizio pubblico in Europa e in Nord America], paper sottoposto alla rivista Public Administration Quarterly (in attesa di esito del primo round di review) [una prima versione del lavoro è disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1264951>]
- [13] Orelli R. L., Padovani E., e Scorsone E. (2009). "E-government, accountability, and performance: a comparative analysis between European governments" [E-government, accountability e performance: una analisi comparative fra gli Stati europei], presentato all'EGPA European Group for Public Administration Conference 2009 study group I: E-Government, Malta, 2-5 settembre 2009 [disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1458494>]
- [14] Scorsone, E. e Padovani, E. (2008). "A Conceptual Framework for Performance Measurement Development in an Intergovernmental Setting: The Case of Intergovernmental

Systems in the USA and Italy" [Un modello interpretativo per lo sviluppo di sistemi di misurazione delle prestazioni in sistemi di cooperazione intergovernativa: il caso dei sistemi intergovernativi in USA e Italia], working paper [disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1137543>]

- [15] Padovani, E. e Ferrante, M. R. (2007). "The Impact of Performance Measurement on Financial Forecasting in Italian Municipalities" [L'impatto dei sistemi di misurazione della performance sulla capacità di previsione dei flussi finanziari nelle amministrazioni comunali italiane], working paper [incluso da SSRN all'interno della Top Ten degli articoli più scaricati per l'area 'MIO: Other (Topic)', 4 Ottobre 2007; disponibile su SSRN: <http://ssrn.com/abstract=957991>]

Publicazioni – Libri a circolazione nazionale

- [16] Padovani, E. (2004). *Il governo dei servizi pubblici locali in outsourcing. Il controllo dell'efficacia*. FrancoAngeli: Milan, Italy
- [17] Farneti, G. e Padovani, E. (2003). *Il check-up dell'ente locale*. Il Sole 24 Ore: Milan, Italy

Publicazioni – Articoli su riviste a circolazione nazionale

- [18] Farneti, E., Padovani, E. (2009) "Rendicontazione territoriale: una proposta di modello di Bilancio Consolidato Territoriale", *Azienditalia* (inserto), n.11/09.
- [19] Padovani, E. (2009) "Misurazione della performance e confronti per la 'nuova' PA (locale)", *Azienditalia*, n.6/09.
- [20] Padovani, E., Soldati, M. (2007). "La programmazione nei comuni capoluogo di provincia", *Azienditalia* (Inserto), n. 4/07. Pages IV-X
- [21] Padovani, E. (2004). "Uno strumento per capire se il sistema gestionale del Comune produce risultati apprezzabili", *Calabriaautonomie* (Fondazione Calabria Autonomie), n.4 luglio-agosto
- [22] Padovani, E. (2003). "Dalla contabilità finanziaria informazioni preziose per il controllo strategico: un modello di analisi", *Azienditalia* (Inserto), n. 4/03. Pages I-XIX
- [23] Padovani, E. (2001). "Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali: lo schema d'analisi economico-finanziaria comparata", *Azienditalia* (Inserto), n. 9/01. Pages III-XXXI
- [24] Mazzara, L., Padovani, E. (2001). "Servizi pubblici e misurazione dei risultati. Lezione 1: il benchmarking negli enti locali", *Azienditalia I Corsi* (supplemento ad *Azienditalia*), n.6/01
- [25] Padovani, E. (2000). "Le prime esperienze di benchmarking nelle amministrazioni comunali: studio di un caso concreto", *Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, settembre-ottobre. Pages 488-505
- [26] Padovani, E. (2000). "Servizi pubblici: primo approccio al benchmarking nella Provincia di Forlì-Cesena", *Azienditalia*, n.3/00. Pages 121-127

Publicazioni – Contributi a libri a circolazione internazionale

- [27] Orelli R.L., Padovani E. e Scorsone E. (2010, prossima pubblicazione). "Information Systems, Accountability, and Performance in the Public Sector" [Sistemi informativi, accountability e performance nel settore pubblico], in Shea C.M. and Garson G.D. (eds.), *Handbook of Public Information Systems (third edition)*. Routledge: New York, USA.
- [28] Farneti F., Padovani E. e Young D. W. (2009, prossima pubblicazione). "Chapter 16: Governance of outsourcing and contractual relationships" [Capitolo 16. Governance delle

esternalizzazioni e delle relazioni contrattuali], in Stephen P. Osborne (ed.), *The New Public Governance? Critical Perspectives and Future Directions*. Routledge: New York, USA.

- [29] Padovani, E. (2008). "A medição do desempenho no reporting social" [Misurazione delle prestazioni nel reporting sociale], in Guedes, A. M. and da Fonseca, F. C. P., *Controle social da administração pública*. Editoria UNESP (University of Sao Paulo): San Paolo, Brasile.

Publicazioni – Contributi a libri a circolazione nazionale

- [30] Padovani, E. (2006). "La misurazione delle strategie nel Comune di Forlì", in Dipartimento della Funzione Pubblica. *Misurare per decidere*. Rubbettino: Soveria Mannelli (Catanzaro). Pagine 103-120
- [31] Padovani, E. (2006). "Identificare i target di miglioramento mediante il benchmarking", in Dipartimento della Funzione Pubblica. *Misurare per decidere*. Rubbettino: Soveria Mannelli (Catanzaro). Pagine 165-169
- [32] Padovani, E. (2006). "Il benchmarking per i controlli interni ed esterni ed i principi contabili: un'agenda per il futuro", in Farneti, G. e Pozzoli, S. (a cura di). *I principi di reporting per le amministrazioni pubbliche. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale*. FrancoAngeli: Milano. Pagine 97-113
- [33] Padovani, E. (2006). "Il bilancio consolidato territoriale: l'esperienza della Provincia di Forlì-Cesena", in Farneti, G. *Gestione e contabilità dell'ente locale, VIII edizione*. Maggioli: Rimini. Pagine 672-687
- [34] Padovani, E. (2006). "Il metodo del Check-Up (analisi economico-finanziaria comparata) per il controllo sulla gestione operato dalla Corte dei Conti", in Farneti, G. *Gestione e contabilità dell'ente locale, VIII edizione*. Maggioli: Rimini. Pagine 712-715
- [35] Padovani, E. (2005). "6.2. Gli indicatori" e "6.4. Il bilancio consolidato", in Farneti, G. e Pozzoli, S. (coordinato da), *Bilancio Sociale di Mandato. Il ciclo integrato di strategia e controllo sociale*. Ipsoa: Milano. Pagine 300-322 e 338-355
- [36] Padovani, E. (2005). "Gli indicatori nell'analisi comparata della performance degli enti locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali", in Farneti, G. *Gestione e contabilità dell'ente locale, VII edizione*. Maggioli: Rimini. Pagine 273-285
- [37] Padovani, E. (2005). "Il metodo del Check-Up (analisi economico-finanziaria comparata) per il controllo sulla gestione operato dalla Corte dei Conti", in Farneti, G. *Gestione e contabilità dell'ente locale, VII edizione*, Maggioli, Rimini. Pagine 584-604
- [38] Padovani, E. (2005). "Il controllo dell'efficacia nei servizi pubblici locali gestiti in outsourcing: il caso dei servizi di igiene urbana", in Mulazzani, M. e Pozzoli, S. (a cura di). *Le aziende dei servizi pubblici locali*. Maggioli: Rimini. Pagine 479-499
- [39] Padovani, E. (2004). "Gli indicatori e le varie necessità informative", in Farneti G. (a cura di). *Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*. FrancoAngeli: Milano. Pagine 179-186
- [40] Padovani, E., Visani, F. (2004). "I sistemi informativi evoluti", in Farneti G. (a cura di). *Ragioneria pubblica. Il "nuovo" sistema informativo delle aziende pubbliche*. FrancoAngeli: Milano. Pagine 212-221
- [41] Padovani, E. (2004). "Dai dati di contabilità finanziaria un modello d'analisi per individuare aspetti critici e punti di forza nella gestione delle amministrazioni comunali", in AA.VV. *L'evoluzione del controllo di gestione. Modelli ed esperienze*. FrancoAngeli: Milano. Pagine 525-545
- [42] Padovani, E., Farneti V. e Orelli R. L. (2002). "Gli indicatori nell'analisi comparata dell'economicità della gestione dei servizi pubblici locali: l'esperienza dell'Osservatorio Bilanci & Servizi Enti Locali", in Farneti G. *Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione* Maggioli: Rimini. Pagine 322-338

- [43] Padovani, E. (2001). "L'analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali: oggetto dell'indagine, premesse metodologiche e caratteristiche del campione" (parte I) e "Analisi dei principali risultati economico-finanziari" (parte II), in Farneti G. (a cura di). *Analisi economico-finanziaria dei servizi pubblici locali*. Cedam: Padova
- [44] Padovani, E. (2000). "Il monitoraggio dei servizi pubblici nell'esperienza di un osservatorio provinciale", in Farneti G., *Gestione e contabilita' dell'ente locale, V edizione* Maggioli: Rimini. Pagine 318-332

Conoscenze linguistiche

- Italiano: madrelingua
- Inglese: fluente
- Francese: livello turistico

Altro

Ha pubblicato diversi articoli all'interno del quotidiano Il Sole 24 Ore, testata nazionale e testata 'Centro-Nord', ed in altri quotidiani nazionali (fra cui Italia Oggi) e riviste divulgative di minore importanza sui vari argomenti di cui si occupa attraverso la propria attività di ricerca.