

Falduto Leonardo
nato a Torino il 22 settembre 1961
residente a Torino in Strada Forni e Goffi 30/16
cell.: 3484103275
FLDLRD61P22L219N



CURRICULUM ACCADEMICO-PROFESSIONALE

Area delle Conoscenze

- Laurea (quadriennale) in Economia e Commercio con Menzione, all'Università di Torino (1990).
- Conoscenza fluente della lingua inglese.
- Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.

Area delle esperienze

ATTIVITA' ACCADEMICA

- Professore Associato di Economia Aziendale (dal 1/11/2006) c/o la Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria.
- Ricercatore universitario (dal 1/4/1994).
- Professore incaricato di *Economia e Organizzazione Aziendale* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria) nell'A.A. 2009-2010 (fin dal 2001).
- Professore incaricato di *Programmazione e Controllo degli Enti Pubblici* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria), fin dal 2001.
- Professore incaricato di *Contabilità Aziendale* e di *Gestione degli Enti Pubblici* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria), dall'A.A. 2008-2009.
- Docente di *Economia Aziendale* nel Corso di Laurea Specialistica "Management delle Attività Sportive" della SUISM dell'Università di Torino, nell'A.A. 2009-2010.
- Docente di *Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche* del Master Universitario di I livello in "City Management" dell'Università di Bologna - sede di Forlì.
- Docente di *Gestione degli Enti Pubblici* del Master Universitario di I livello in "Sviluppo Locale" dell'Università del Piemonte Orientale - sede di Alessandria.
- Professore incaricato di *Economia dei Servizi* (Facoltà di Ingegneria Gestionale di Genova) dal 2003 al 2005.

ATTIVITA' PROFESSIONALE AUTONOMA (AVVIATA DAL 1991)

- Direttore Generale del Comune di Savona dal 1/2/2000 al 30/5/2002 (termine mandato Sindaco).

- **Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione delle Risorse Umane, si ricordano tra gli altri:**
 - **Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002).**
 - **Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004).**
 - **Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).**
 - **Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).**
 - **Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).**
 - **Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).**
 - **Progetto Controllo di Gestione Comune di Torino (2005).**
 - **Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).**
 - **Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).**
 - **Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Province italiane p/c della Provincia di Torino (2008).**
 - **Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008).**
 - **Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010).**
 - **Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011).**

- **Formatore per diversi committenti con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione e Valutazione delle Risorse Umane degli Enti Locali; principali interventi:**
 - **Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.SA.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure.**
 - **Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.SA.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998).**
 - **Master U.SA.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese.**
 - **Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).**
 - **Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa.**
 - **Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).**
 - **Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999).**
 - **Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).**
 - **Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).**

- Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenda Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002).
 - Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).
 - Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).
 - Corso di formazione per i funzionari IPO del Comune di Venezia sul tema della Misurazione e del Controllo di Gestione (2006-2009).
 - Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).
 - Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. *legge Brunetta* (2010).
 - Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).
 - Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010).
 - Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL.
 - Corso di formazione sul *Performance Management* p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).
- **Componente del Nucleo di Valutazione - OIV:**
 - di Mondovì (Cn)
 - di Collegno (To)
 - di Ciriè (To)
 - di Castiglione Torinese
 - di Carcare (Sv)
 - di Venaria Reale (To)
 - di Moncalieri (To)
 - di Giaveno (To)
 - di Borgaro Torinese
 - di Sanremo (Im)
 - di Imperia
 - dell'A.R.P.A. Piemonte (anche del Collegio Tecnico)
 - delle Opere Sociali (ex IPAB di Savona)
 - del Consorzio Socio-Sanitario del Monregalese (Cn)
 - del Consorzio CADOS e
 - già di alcuni altri Consorzi e Comunità Montane del Piemonte, dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Orbassano, Chieri, Rivarolo, della Provincia di Cuneo e dell'Università Ca' Foscari.

Area delle Competenze – Capacità

Il sottoscritto dichiara, altresì, di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine ad inserirsi in un Organismo Indipendente di Valutazione, necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto.

ATTIVITA' SCIENTIFICA E DI RICERCA

Libri principali

- **“Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate”, 2009, Giappichelli.**
- **“Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali”, (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP.**
- **“Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali”, di pagg. 157, 2009, Giappichelli.**
- **“La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni” a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore.**
- **“Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale”, Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli.**
- **“Valore d'Azienda e CRM”, di pagg. 314, 2004, Giuffrè.**
- **“L'economia delle aziende di igiene urbana”, AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli.**
- **“Reporting Aziendale e Business Intelligence”, di pagg. 238, 2001, Giappichelli.**
- **“Sistemi di Controllo e Valutazione”, AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè.**
- **“Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali”, AA. VV., 2000, Giuffrè.**
- **“Global Players”, AA. VV., 2000, Giappichelli.**
- **“La Produzione Snella” (Capitolo IV, Parte V) e “La tutela del Mercato e la concorrenza” (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.**
- **“Il Controllo di Gestione negli Enti Locali” in Dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico-patrimoniale a cura di Maurizio Delfino, 1997, ICAP.**
- **“Political Targets e Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?” in La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto a cura di Massimo Bianchi, 1998, Il Ponte Vecchio.**

Principali Articoli pubblicati

- **“Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda”, in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.**
- **“Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°7-8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.**

- **“Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale”, in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.**
- **“Il valore dell’azienda”, in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.**
- **“Un modello manageriale per l’organizzazione che apprende”, in: L’Impresa n°6/96.**
- **“Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili”, in: L’Impresa n°9/96.**
- **“Marketing e Information Technology”, in: Notizie AI*IA (periodico dell’Associazione italiana per l’intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.**
- **“L’attività del Nucleo di Valutazione”, in: Comuni in rete (periodico dell’ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.**
- **“Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”, in: L’amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.**
- **“Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative”, in Azienda Italia – il Personale n° 1/2000.**
- **“Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica”, in Azienda Italia n° 4/2000.**
- **“La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)”, in Azienda Italia – il Personale n° 8/2000.**
- **“Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità”, in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.**
- **“Dossier Valutazione” del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.**
- **“Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino”, in Azienda Italia n° 9/2007.**
- **“Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell’imparzialità gestionale”, in Azienda Italia n° 1/2008.**
- **“Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni”, in Azienda Italia n°7/2009.**

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- **“Apprendimento organizzativo e gestione del know-how” in: “Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione” - I Workshop annuale AIDEA-Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.**
- **“Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?” in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria “La Pubblica Amministrazione di fronte all’Europa: tre culture dello Stato a confronto” VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.**

- “Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali” in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- “MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo” – in: Il Marketing Multifilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- “Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools” in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.
- “Appunti per un’efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali”. Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- “La valutazione dei servizi di outsourcing” in atti del Convegno PROSEG su: L’OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO” – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- “Il Marketing e il Data Mining” presentata in occasione della giornata di studio “Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining” promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- “Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione” presentata in occasione del Convegno “L’organizzazione dell’Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99” organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d’Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- “La Customer Relationship Management nella Sanità” presentata in occasione del Convegno Nazionale “L’OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere” organizzato dall’ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul “Management dello Sport” al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell’annesso Laboratorio “La Valutazione delle Partecipate”.

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall’art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti dell’norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.

Torino, 31 gennaio 2011

Leonardo Falduto

